

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №12  
С УГЛУБЛЁННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ ОТДЕЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ»  
ГОРОДА БИЙСКА**

---

Принято Протокол педагогического совета №1 от 30.08.2023	Согласовано Председатель Управляющего совета школы  Чунарева С.В. Протокол № 1 от 30.08.2023	Утверждаю Директор МБОУ «СОШ № 12 с углублённым изучением отдельных предметов»  М.С. Ресслер Приказ №320/1 от 31.08.2023
--	---	---

**Положение**  
о внутренней системе оценки качества образования МБОУ  
«Средняя общеобразовательная школа №12 с углублённым  
изучением отдельных предметов» города Бийска  
(новая редакция)

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее положение о внутренней системе оценки качества образования (далее – Положение о ВСОКО) разработано в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (далее – № 273-ФЗ «Об образовании в РФ»);
- Федеральным законом от 24.01.2022 № 371-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и статью 1 Федерального закона «Об обязательных требованиях в Российской Федерации»;
- Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утвержденным приказом Минпросвещения России от 22.03.2021 № 115;
- Федеральным государственным образовательным стандартом начального общего образования, утвержденным приказом Минпросвещения России от 31.05.2021 № 286 (с изм. от 18.07.2022);
- Федеральным государственным образовательным стандартом основного общего образования, утвержденным приказом Минпросвещения России от 31.05.2021 № 287 (с изм. от 18.07.2022);

- Федеральным государственным образовательным стандартом среднего общего образования, утвержденным приказом Минобрнауки России от 17.05.2012 № 413 (с изм. от 12.08.2022);
- Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 16.11.2022 № 992 «Об утверждении федеральной основной общеобразовательной программы начального общего образования»;
- Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 16.11.2022 № 993 «Об утверждении федеральной основной общеобразовательной программы основного общего образования»;
- Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 23.11.2022 № 1014 «Об утверждении федеральной основной общеобразовательной программы среднего общего образования»;
- Письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 13.01.2023 № 03-49 «О направлении методических рекомендаций по системе оценки достижения обучающимися планируемых результатов освоения программ начального общего, основного общего и среднего общего образования»;
- Порядком проведения самообследования в образовательной организации, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.06.2013 № 462;
- Показателями деятельности образовательной организации, подлежащими самообследованию, утвержденными приказом Минобрнауки России от 10.12.2013 № 1324;
- Показателями, характеризующими общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам, образовательным программам среднего профессионального образования, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам, утвержденными приказом Минпросвещения России от 13.03.2019 N 114;
- Санитарными правилами СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», утвержденными постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28;
- Санитарными правилами и нормами СанПиН 1.2.3685–21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания», утвержденных постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021 № 2;
- Уставом МБОУ СОШ № 12 города Бийска.

1.2. Положение о ВСОКО определяет цели, задачи, принципы ВСОКО, ее организационную структуру, а также регламентирует порядок проведения процедур и мероприятий, осуществляемых в рамках ВСОКО.

1.3. Положение распространяется на деятельность всех педагогических работников МБОУ СОШ №12, осуществляющих профессиональную деятельность в соответствии с трудовыми договорами, в том числе на педагогических работников, работающих по совместительству.

1.4. Положение является локальным актом МБОУ СОШ №12, утверждается директором после принятия его на заседании Педагогического совета.

## **2. Цели, задачи и принципы ВСОКО**

2.1. ВСОКО представляет собой совокупность компонентов, обеспечивающих оценку качества образования относительно:

- структуры и содержания реализуемых образовательных программ;
- условий их реализации;
- результатов освоения обучающимися образовательных программ.

2.2. Целью ВСОКО является получение и распространение достоверной информации о состоянии и результатах образовательной деятельности, тенденциях изменения качества общего образования МБОУ СОШ №12 и причинах, влияющих на его уровень, для формирования информационной основы принятия управленческих решений.

2.3. ВСОКО выполняет следующие задачи:

2.3.1. Аналитические:

- выбор и обоснование целей и задач мониторинга(ов)/оценочных процедур;
- определение критериев и показателей качества образования;
- определение технологий, форм и методов проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур;
- анализ результатов мониторинга(ов)/оценочных процедур;
- анализ эффективности принятых управленческих решений.

2.3.2. организационно-технологические:

- сопровождение и обеспечение проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур в соответствии с поставленными задачами;

2.3.3. методические:

- разработка адресных рекомендаций на основе анализа полученных данных;
- развитие форм оценки качества образования, включая независимую оценку, самооценку и педагогическую экспертизу;
- повышение квалификации педагогических кадров.

2.3.4. управленческие:

- нормативное обеспечение оценочной деятельности и деятельности ВСОКО;
- обеспечение принятия управленческих решений на основе анализа результатов оценочной деятельности;

2.3.5. информационные:

- обеспечение сбора объективной и достоверной информации в соответствии с поставленными целями;
- обеспечение информационной открытости мониторинга(ов)/оценочных процедур.

2.4. В основу ВСОКО положены следующие принципы:

- объективности, достоверности, полноты и системности информации,
- открытости и информационной безопасности;
- преемственности целей и задач ВСОКО;
- инструментальности и технологичности;
- адресности оценочных процедур и управленческих решений;
- единства и сопоставимости организационных форм, инструментов и результатов;
- соблюдения морально-этических норм при осуществлении мониторинга(ов)/оценочных процедур;
- ответственности участников образовательного процесса за повышение качества образования.

### 3. Организационная структура/модель ВСОКО

3.1. Модель ВСОКО в МБОУ СОШ №12 строится из распределения функциональных задач в соответствии с полномочиями: администрации МБОУ СОШ №12, методических объединений педагогов МБОУ СОШ №12, педагогических работников.

Уровень	Примерные управленческие решения / функциональные задачи
Педагогический совет	<ul style="list-style-type: none"> <li>-обсуждение концептуальных подходов к ВСОКО (с учетом требований законодательства РФ в сфере образования, запросов всех участников образовательных отношений и специфики МБОУ СОШ № 12)</li> <li>-принятие локальных нормативных актов, регламентирующих функционирование ВСОКО;</li> <li>-обсуждение содержания мониторинга(ов)/оценочных процедур, системы критериев и показателей, характеризующих состояние и динамику развития системы качества образования в МБОУ СОШ № 12;</li> <li>-рассмотрение плана проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур на текущий учебный год;</li> <li>-обсуждение результатов оценки качества образования в МБОУ СОШ № 12;</li> <li>-внесение предложений по повышению качества образования в МБОУ СОШ № 12 и совершенствованию ВСОКО в целом.</li> </ul>
Администрация МБОУ СОШ № 12	<ul style="list-style-type: none"> <li>-определение основных стратегических направлений развития МБОУ СОШ № 12 на основе анализа данных, полученных в ходе проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур ВСОКО за последние 2-5 лет;</li> <li>-определение концептуальных подходов к ВСОКО, регламентация ее функционирования;</li> <li>-изучение актуальных запросов основных пользователей ВСОКО;</li> <li>-подготовка и принятие локальных нормативных актов, регламентирующих функционирование ВСОКО;</li> <li>-утверждение плана реализации ВСОКО;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание условий (кадровых, организационных, информационных и т.п.) для проведения мероприятий по оценке качества образования в МБОУ СОШ № 12;</li> <li>-координация деятельности всех субъектов ВСОКО при проведении мероприятий по оценке качества образования в утвержденные сроки и в соответствии с принципами, указанными в п.2.4. настоящего Положения;</li> <li>- проведение оценочных процедур;</li> <li>-анализ и интерпретация полученных данных;</li> <li>-формирование информационно-аналитических материалов по результатам оценки качества образования в МБОУ СОШ № 12;</li> <li>-предоставление заинтересованным в оценке качества образования лицам информации о состоянии качества образования в МБОУ СОШ № 12;</li> <li>-принятие управленческих решений для повышения качества образования в МБОУ СОШ № 12 и совершенствования ВСОКО в целом;</li> <li>- оценка эффективности принятых управленческих решений-стимулирование труда педагогических работников с учетом результатов их вклада в достижение показателей ВСОКО;</li> <li>- разработка плана по направлению работников МБОУ СОШ № 12 на курсы повышения квалификации;</li> <li>-работа с педагогами по повышению профессионального уровня.</li> </ul>
<p>Методические объединения педагогов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в разработке плана реализации ВСОКО;</li> <li>- осуществление методической работы с целью преодоления профессиональных затруднений и обеспечения профессиональных потребностей педагогов, выявленных по результатам ВСОКО;</li> <li>- обобщение и распространение передового педагогического опыта по осуществлению мероприятий ВСОКО (разработка процедур и инструментария оценки качества; приемы анализа результатов процедур оценки качества; методы и приемы обучения и воспитания по результатам мероприятий ВСОКО) ;</li> <li>- проведение мониторинга(ов)/оценочных процедур;</li> <li>- внесение предложений по повышению качества образования в МБОУ СОШ №12 и совершенствованию ВСОКО в целом.</li> </ul>
<p>Педагогические работники</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование профессиональных компетентностей в сфере оценки качества образования;</li> <li>- мотивационная готовность к участию в разработке, проведению, анализу и интерпретации результатов инструментария для проведения процедур ВСОКО;</li> <li>- отбор и применение на основе результатов ВСОКО современных образовательных технологий, а также процедур и технологий оценивания индивидуальных достижений обучающихся;</li> <li>- внесение предложений по повышению качества образования в МБОУ СОШ № 12 и совершенствованию ВСОКО в целом.</li> </ul>

*Полная организационная модель ВСОКО представлена в Приложении № 1.*

## 4. Реализация ВСОКО

4.4. Организационной основой осуществления мониторинговых/оценочных процедур ВСОКО в МБОУ СОШ № 12 является план, где определяются объект, предмет контроля и оценки, цель, методы контроля и оценки, способ подведения итогов, ответственные лица. Также указывается срок проведения контроля (месяц, период). План разрабатывается на текущий учебный год, рассматривается на заседании Педагогического совета в начале учебного года и утверждается директором МБОУ СОШ № 12. В течение года в план могут вноситься изменения и дополнения, которые принимаются педагогическим советом и утверждаются приказом директора МБОУ СОШ № 12.

4.5. Содержание мониторинга направлено на оценку деятельности МБОУ СОШ № 12 с точки зрения ее соответствия требованиям законодательства и степени ее удовлетворенности потребностям и запросам всех участников образовательных отношений.

4.6. Оценка качества образования осуществляется посредством:

- внешнего мониторинга (общественная аккредитация, НИКО, ВПР, ГИА, и т.д.);

- внутреннего мониторинга (текущий контроль, стартовая диагностика в 1, 5 и 10 классах, входной контроль, промежуточная аттестация, анкетирования, опросы по различным направлениям и т.д.). Для проведения оценочных процедур в МБОУ СОШ № 12 перед началом учебного года формируется график проведения оценочных процедур с учетом рекомендаций, изложенных в письме Минпросвещения России от 06.08.2021 N СК-228/03 совместно с Рособнадзором от 06.08.2021 N 01-169/08-01. Формы, периодичность, порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся определяется Положением о формах, периодичности и порядке текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся МБОУ СОШ № 12 (требование части 2 статьи 30 ФЗ № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

4.7. Реализация мониторинговых/оценочных процедур ВСОКО предполагает последовательность следующих действий:

4.7.1. Определение основных стратегических направлений развития МБОУ СОШ № 12 на основе анализа данных, полученных в ходе проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур ВСОКО за последние 2-5 лет;

4.7.2. Определение концептуальных подходов к ВСОКО на текущий учебный год (в т.ч. обоснованное определение объекта мониторинга);

4.7.3. Определение порядка проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур;

- 4.7.4. Разработка и утверждение плана проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур;
- 4.7.5. Проведение мониторинга(ов)/оценочных процедур (сбор и обработка полученных данных);
- 4.7.6. Анализ и интерпретация полученных данных;
- 4.7.7. Предоставление информации о результатах мониторинга всем заинтересованным лицам;
- 4.7.8. Принятие управленческих мер по устранению и/или предотвращению факторов, влияющих на снижение качества образования;
- 4.7.9. Оценка эффективности принятых управленческих решений.
- 4.8. Материалы для осуществления мониторинговых/оценочных процедур разрабатываются администрацией и/или педагогами МБОУ СОШ № 12 (в зависимости от содержания процедуры). Материалы педагогов обсуждаются на заседании МО и утверждаются Методическим советом школы.
- 4.9. Выбор методов сбора и обработки данных, а также методов измерения определяется видом мониторинга.
- 4.9.1. Сбор информации может осуществляться посредством:
- проведения тестирования и анкетирования;
  - проведения собеседований, опросов;
  - организации работы с документами;
  - организации процедур наблюдения и т.д.
- 4.9.2. В рамках ВСОКО возможно использование материалов ВШК, например, в части контроля образовательных достижений учащихся. В этом случае часть справок по итогам ВШК может быть отражена в отчетности по ВСОКО: результаты промежуточного контроля успеваемости учащихся; результативность участия учащихся в олимпиадах, конференциях и др. (применительно к программам формирования и развития универсальных учебных действий (далее – УУД)); результативность проектной деятельности учащихся (применительно к оценке индивидуальных достижений учащихся).
- 4.9.3. Для обработки информации могут применяться математические (шкалирование, ранжирование, среднее арифметическое и т.д.) и нематематические (группировка, классификация, обобщение, сопоставление и т.д.) методы обработки данных. Итоги оформляются в виде справок, отчетов, таблиц, схем, графиков, диаграмм и т.д.
- 4.10. Механизмы обеспечения объективности образовательных результатов.
- 4.10.1. Объективность результатов конкретной мониторинговой/оценочной процедуры в рамках ВСОКО обеспечивается в соответствии с принципами:
- 4.10.1.1. использования качественных контрольных измерительных материалов, соответствующих требованиям ФГОС;
- 4.10.1.2. наличие единого графика проведения оценочных процедур;
- 4.10.1.3. применения единых организационно-технологических решений, мер защиты информации;
- 4.10.1.4. привлечения квалифицированных специалистов на всех этапах проведения оценочных процедур;
- 4.10.1.5. осуществление взаимопроверки результатов оценочных процедур;

- 4.10.1.6. устранения конфликта интересов в отношении всех специалистов, привлеченных к проведению оценочной процедуры;
- 4.10.1.7. привлечение наблюдателей из числа родительской общественности, непедагогических работников МБОУ СОШ № 12.
- 4.10.2. Для формирования у участников образовательных отношений позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов применяются следующие меры:
- реализация в приоритетном порядке программы помощи обучающимся с низкими результатами, помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты, развитие наставничества;
  - способствовать повышению заинтересованности педагогов в использовании объективных результатов региональных и федеральных оценочных процедур.

## **5. Объекты и предметы ВСОКО**

- 5.4. Объектами ВСОКО, исходя из определения «качества образования», представленного в статье 2 №273 ФЗ «Об образовании в РФ», являются качество образовательных результатов, удовлетворенность качеством образования через качество условий, качество образовательного процесса и качество управления.
- 5.5. Предметы, представленные в настоящем Положении, являются примерными. Точный перечень предметов представлен в плане проведения мониторинга и соответствует целям и особенностям ВСОКО на текущий год.
- 5.6. Объекты/предметы ВСОКО охватывают результаты и удовлетворенность качеством образования по образовательным программам общего образования (включая образовательные программы для детей с ОВЗ). Ниже перечислены возможные предметы ВСОКО.
- 5.7. Качество образовательных результатов:
- 5.7.1. Предметные результаты;
  - 5.7.2. Метапредметные результаты;
  - 5.7.3. Личностные результаты;
  - 5.7.4. Достижения обучающихся на олимпиадах, конкурсах, конференциях и т.д.
- 5.8. Качество условий реализации образовательных программ:
- 5.8.1. Материально-техническое обеспечение (в т.ч. соблюдение гигиенических нормативов и санитарно-эпидемиологических требований, организация питания, медицинского обслуживания);
  - 5.8.2. Информационно-образовательная среда (в т.ч. электронная);
  - 5.8.3. Учебно-методическое обеспечение (в т. ч. информационное);
  - 5.8.4. Психолого-педагогические условия;
  - 5.8.5. Кадровые условия;
  - 5.8.6. Финансово-экономические условия.
- 5.9. Качество образовательного процесса:

- 5.9.1. Образовательные программы общего образования (в т.ч. соответствие ФГОС и их выполнение в полном объеме в урочной и внеурочной деятельности);
- 5.9.2. Программа воспитания;
- 5.9.3. График проведения оценочных процедур (в т.ч. соответствие требованиям законодательства и их выполнение в полном объеме и в установленные сроки);
- 5.9.4. Выставление отметок (объективность, регулярность, наполняемость);
- 5.9.5. Режим занятий;
- 5.9.6. Профессиональные достижения педагогов;
- 5.9.7. Единые педагогические требования;
- 5.9.8. Организация дистанционного обучения (при необходимости);
- 5.9.9. Оснащение кабинетов, других помещений, задействованных в образовательном процессе.
- 5.10. Качество управления:
  - 5.10.1. Система управления реализацией ОП;
  - 5.10.2. Результаты реализации ВСОКО;
  - 5.10.3. Кадровый потенциал;
  - 5.10.4. Методическая работа педагогического коллектива в МБОУ СОШ № 12;
  - 5.10.5. Материально-техническое обеспечение (дефициты и потенциал);
  - 5.10.6. Безопасная и комфортная среда для всех участников образовательных отношений.
  - 5.10.7. Объективность образовательных результатов.

## **6. Управление функционированием ВСОКО**

- 6.4. Функциями управления ВСОКО являются:
  - 6.4.1. обеспечение реализации полномочий МБОУ СОШ № 12 в части оценки качества образования;
  - 6.4.2. создание (совершенствование) локальной нормативной базы, обеспечивающей реализацию ВСОКО в МБОУ СОШ № 12;
  - 6.4.3. обеспечение условий (организационных, кадровых, научно-методических, финансово-экономических, материально-технических, информационных) функционирования ВСОКО;
  - 6.4.4. организация и проведение процедур оценки качества образования;
  - 6.4.5. осуществление анализа результатов мероприятий ВСОКО, их интерпретации;
  - 6.4.6. принятие управленческих решений по совершенствованию качества образования по результатам мероприятий ВСОКО.
- 6.5. Общее руководство обеспечением функционирования ВСОКО и принятием решений по результатам осуществляет директор МБОУ СОШ № 12.
- 6.6. Координацию деятельности МБОУ СОШ № 12 в рамках ВСОКО осуществляют заместители директора МБОУ СОШ № 12.

## **7. Права и ответственность участников образовательных отношений**

7.4. МБОУ СОШ № 12 несет ответственность в установленном законодательством РФ порядке за невыполнение или ненадлежащее выполнение функций, отнесенных к ее компетенции.

7.5. Участники образовательных отношений МБОУ СОШ № 12 имеют право на конфиденциальность информации.

7.6. Лица, осуществляющие внутреннюю оценку, имеют право на публикацию данных с научной или научно-методической целью.

## **8. Заключительные положения**

8.4. Срок действия настоящего Положения неограничен.

8.5. Утверждение Положения о внутренней системе оценки качества образования, а также изменений, вносимых в данное Положение, или Положения в новой редакции является компетенцией руководителя МБОУ СОШ № 12.

8.6. При утверждении Положения в новой редакции предыдущая редакция автоматически прекращает свое действие.

*Используемые сокращения:*

НИКО – Национальное исследование качества образования;

ВПР – Всероссийские проверочные работы;

ГИА – Государственная итоговая аттестация;

ОО – Образовательная организация;

ВСОКО - Внутренняя система оценки качества образования;

ФГОС - Федеральный государственный образовательный стандарт.

**Организационная модель ВСОКО**

Этап деятельности	Функции Администрации	Функции Педагогического совета	Функции Методических объединений	Педагогические работники
Определение основных стратегических направлений развития ОО на основе анализа данных, полученных в ходе проведения мониторинга(ов)/ оценочных процедур ВСОКО за последние 2-5 лет	определение основных стратегических направлений развития ОО на основе анализа данных, полученных в ходе проведения мониторинга(ов)/ оценочных процедур ВСОКО за последние 2-5 лет			
Определение концептуальных подходов к ВСОКО на текущий учебный год (в т.ч. определение и обоснование объекта мониторинга)	определение концептуальных подходов к ВСОКО, регламентация ее функционирования	обсуждение концептуальных подходов к ВСОКО (с учетом требований законодательства РФ в сфере образования, запросов всех участников образовательных отношений и специфики ОО)		
	изучение актуальных запросов основных пользователей ВСОКО			
Определение порядка проведения мониторинга	Подготовка и принятие локальных нормативных	Обсуждение локальных нормативных актов, регламентирующих		Совершенствование профессиональных

(ов)/оценочных процедур	актов, регламентирующих функционирование ВСОКО	функционирование ВСОКО		компетенций в сфере оценки качества образования
		обсуждение содержания мониторинга(ов)/оценочных процедур, системы критериев и показателей, характеризующих состояние и динамику развития системы качества образования в ОО		
Разработка и утверждение плана проведения мониторинга (ов)/оценочных процедур	Утверждение плана реализации ВСОКО	Рассмотрение плана проведения мониторинга(ов)/оценочных процедур на текущий учебный год и его принятие	Участие в разработке плана реализации ВСОКО	
	Создание условий (кадровых, организационных, информационных и т.п.) для проведения мероприятий по оценке качества образования в ОО		Участие в разработке системы показателей оценки качества образования	
			распределение обязанностей участников методических объединений при проведении мониторинга (ов)/ оценочных процедур	
Проведение мониторинга(ов)/оценочных процедур (сбор и	координация деятельности всех субъектов ВСОКО при проведении мероприятий по оценке качества		проведение мониторинга(ов)/оценочных процедур	Участие в проведении мониторинга(ов)/оценочных процедур

обработка полученных данных)	образования в утвержденные сроки и в соответствии с принципами, указанными в п.2.4. настоящего Положения			
Анализ и интерпретация полученных данных	анализ и интерпретация полученных данных	обсуждение результатов оценки качества образования в МБОУ СОШ №12	анализ результатов мониторинга( ов)/ оценочных процедур	мотивационная готовность к участию в разработке, проведению, анализу и интерпретации результатов инструментари я для проведения процедур ВСОКО
	формирование информационно-аналитических материалов по результатам оценки качества образования в ОО			
Предоставление информации о результатах мониторинга всем заинтересованным лицам	предоставление заинтересованным в оценке качества образования лицам информации о состоянии качества образования в ОО, определение моделей использования результатов.			отбор и применение на основе результатов ВСОКО современных образовательных технологий, а также процедуры оценивания индивидуальных достижений обучающихся
Принятие управленческих мер по устранению и/или предотвращению	принятие управленческих решений для повышения качества образования	внесение предложений по повышению качества образования ОО и совершенствованию	внесение предложений по повышению качества образования в ОО и	внесение предложений по повышению качества

ию факторов, влияющих на снижение качества образования	в ОО и совершенствования ВСОКО в целом	ВСОКО в целом	совершенствованию ВСОКО в целом	образования в ОО
Оценка эффективности и принятых управленческих решений	оценка эффективности принятых управленческих решений			